

Связь и различие системы управления охраной труда и культуры безопасности

Рекомендации

2024 год

СУОТ и ее элементы

Примерное положение о системе управления охраной СУОТ представляет собой единство:

- а) **организационной структуры управления организации** (согласно штатному расписанию), предусматривающей установление обязанностей и ответственности в области охраны труда на всех уровнях управления;
- б) **мероприятий**, обеспечивающих функционирование СУОТ и контроль за эффективностью работы в области охраны труда;
- в) **документированной информации**, включающей локальные нормативные акты, регламентирующие мероприятия СУОТ, организационно-распорядительные и контрольно-учетные документы.

**Приказ Минтруда России от 29.10.2021 N 776н (Зарегистрировано в Минюсте России 14.12.2021 N 66318)*

А что такое культура безопасности?

Культура безопасности

– это такой **набор характеристик и особенностей** деятельности организаций и поведения отдельных лиц, который устанавливает, что проблемам безопасности АС, как обладающим высшим приоритетом, уделяется внимание, определяемое их значимостью.

«Федеральные нормы и правила в области использования атомной энергии «Общие положения обеспечения безопасности атомных станций» ОПБ-88/15 (утв. приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 17.12.15 г. № 522, зарегистрировано в Минюсте России 2 февраля 2016 года № 40939)

Культура безопасности

– **составная часть общей культуры производства**, которая представляет собой **совокупность видов деятельности** администрации и **поведения персонала**, направленных на обеспечение безопасности радиационно-опасных производств.

СанПиН 2.6.1.07-03. Постановления Главного государственного санитарного врача РФ от 4 февраля 2003 года № 6 (ред. от 15.05.2003)

Культура безопасности жизнедеятельности

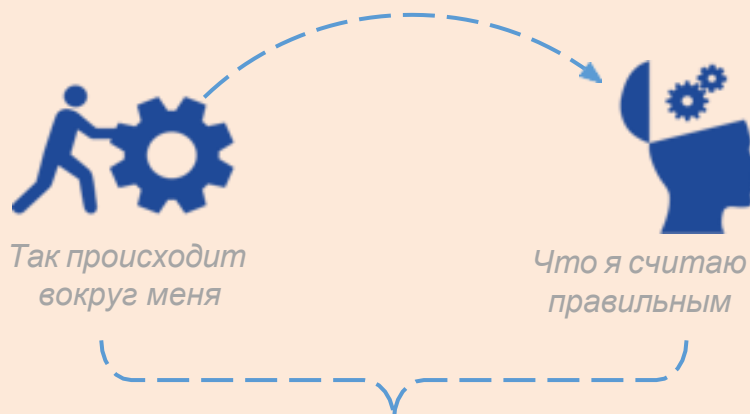
– составная часть общей культуры, характеризующая уровень подготовки в области безопасности жизнедеятельности и осознанную потребность в соблюдении норм и правил безопасного поведения.

ГОСТ Р 22.3.07-2014 Безопасность в чрезвычайных ситуациях.
Культура безопасности жизнедеятельности.
Общие положения.

Что такое культура безопасности

ПРАКТИКИ И ПРОЦЕДУРЫ

- Система управления
- Регламенты
- Процедуры, методы, технологии



УСТАНОВКИ

- Ценности
- Принципы
- Убеждения



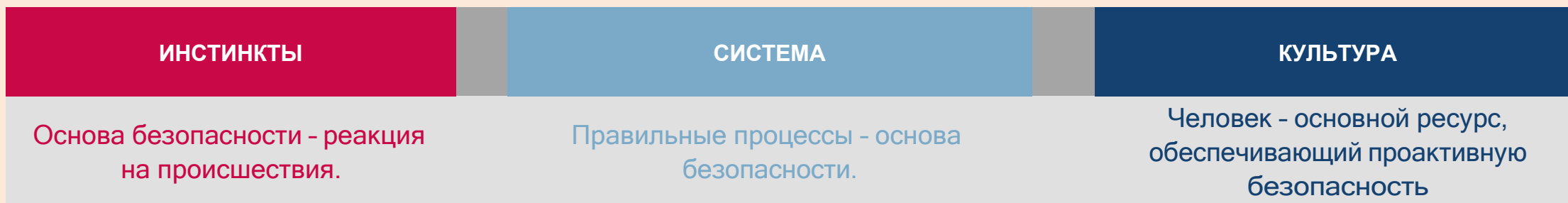
Я так
поступаю

ПОВЕДЕНИЕ

- Поступки
- Способы действия
- Привычки

Эволюция безопасности*

ЭВОЛЮЦИЯ



УРОВНИ

Минимальное соблюдение правил и требований на всех уровнях. Процессы / инструменты по безопасности не выстроены. Акцент в деятельности направлен на формирование видимости соответствия всем формальным требованиям.

РЕАКТИВНЫЙ REACTIVE	СИСТЕМНЫЙ CALCULATIVE	ПРОАКТИВНЫЙ PROACTIVE	СОВЕРШЕНСТВУЮЩИЙСЯ GENERATIVE
Большинство работников не вовлечены в развитие системы и процессов безопасности. Выстроена только часть процессов / инструментов по безопасности (либо многие процессы существуют формально). Акцент в деятельности направлен на поиск виновных/	Ценность безопасности хорошо осознается работниками. Персонал вовлечен в основополагающие процессы / инструменты (расследование инцидентов, оценка рисков и др.). Акцент на поиск корневых причин происшествий.	Все работники вовлечены в постоянное улучшение безопасности. Акцент в деятельности направлен на проактивное предотвращение инцидентов. Ведется комплексная работа по совершенствованию культуры безопасности подрядчиков.	Все работники (включая подрядчиков) полностью вовлечены в постоянное улучшение безопасности. Безопасное поведение работников проявляется и внутри, и вне рабочего пространства.

*Модель уровней культуры безопасности по Патрику Хадсону.

Элементы культуры безопасности

S*AVE



Как развивать культуру безопасности?

Нужно что-то
делать!

Есть проблема или
поставлена задача

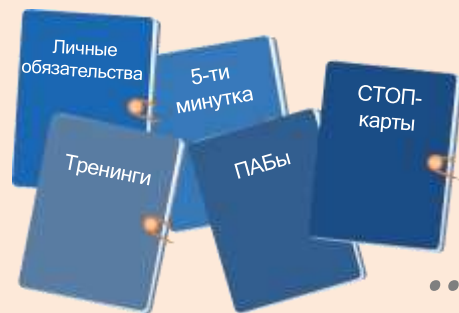


Нарушения

Аварии

Травматизм

Внедрение
инструментов



Осознание
неудачи



А что нам
нужно делать?

Комплексная диагностика
ситуации



Внедрение
инструментов



Резюме

- ✓ СУОТ - необходимая основа для развития культуры безопасности
- ✓ Развитие культуры безопасности - процесс эволюционный, а не революционный
- ✓ Все копируют лучшие практики, а результат, у тех кто создает свои.